

## TOIMINTAKERTOMUS 2020/TEKNISET PALVELUT

|                                    | TA         | TA Muutos | Muutettu TA |            | Ylitys/<br>alitus | TOT |
|------------------------------------|------------|-----------|-------------|------------|-------------------|-----|
| <b>Tekniset palvelut</b>           |            |           |             |            |                   |     |
| <b>TULOSLASKELMA</b>               |            |           |             |            |                   |     |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>              |            |           |             |            |                   |     |
| Myyntituotot                       | 3 187 387  | 0         | 3 187 387   | 2 901 072  | 286 315           | 91  |
| Maksutuotot                        | 52 000     | 0         | 52 000      | 101 536    | -49 536           | 195 |
| Tuet ja avustukset                 | 0          | 0         | 0           | 24 494     | -24 494           | 0   |
| Vuokratuotot                       | 5 395 693  | 0         | 5 395 693   | 5 440 077  | -44 384           | 101 |
| Muut toimintatuotot                | 25 100     | 3 000     | 28 100      | 64 638     | -36 538           | 230 |
| TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ            | 8 660 180  | 3 000     | 8 663 180   | 8 531 816  | 131 364           | 98  |
| Valmistus omaan käyttöön           | 0          | 0         | 0           | 93 505     | -93 505           | 0   |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>               |            |           |             |            |                   |     |
| Henkilöstökulut                    | -3 066 647 | 0         | -3 066 647  | -3 056 917 | -9 730            | 100 |
| Palvelujen ostot                   | -2 142 173 | -27 000   | -2 169 173  | -2 380 889 | 211 716           | 110 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat      | -2 253 505 | 0         | -2 253 505  | -2 079 039 | -174 466          | 92  |
| Avustukset                         | -30 000    | 0         | -30 000     | -22 265    | -7 735            | 74  |
| Vuokrat                            | -570 866   | 0         | -570 866    | -558 193   | -12 673           | 98  |
| Muut toimintakulut                 | -17 840    | 0         | -17 840     | -26 115    | 8 275             | 146 |
| TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ             | -8 081 031 | -27 000   | -8 108 031  | -8 123 420 | 15 389            | 100 |
| TOIMINTAKATE                       | 579 149    | -24 000   | 555 149     | 501 902    | 53 247            | 90  |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>    |            |           |             |            |                   |     |
| Muut rahoituskulut                 | 0          | 0         | 0           | -62        | 62                | 0   |
| RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHT.      | 0          | 0         | 0           | -62        | 62                | 0   |
| VUOSIKATE                          | 579 149    | -24 000   | 555 149     | 501 840    | 53 309            | 90  |
| Vyörytys menot                     | -163 124   | 0         | -163 124    | -164 974   | 1 850             | 101 |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b> |            |           |             |            |                   |     |
| Suunn.mukaiset poistot             | -4 214 610 | 0         | -4 214 610  | -4 122 751 | -91 859           | 98  |
| <b>Satunnaiset erät</b>            |            |           |             |            |                   |     |
| TILIKAUDEN TULOS                   | -3 798 585 | -24 000   | -3 822 585  | -3 785 885 | -36 700           | 99  |
| Poistoeron lis.(-)tai väh.(+)      | 0          | 0         | 0           | 23 283     | -23 283           | 0   |
| TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ<br>(ALIJÄÄMÄ)  | -3 798 585 | -24 000   | -3 822 585  | -3 762 602 | -59 983           | 98  |

## KATERAPORTTI

|  | TA | TA<br>Muutos | Muutettu TA | Toteuma | Ylitys/<br>alitus | TOT |
|--|----|--------------|-------------|---------|-------------------|-----|
|--|----|--------------|-------------|---------|-------------------|-----|

**Tekniset palvelut****Teknisten palv. hallinto**

|                             |          |   |          |          |          |     |
|-----------------------------|----------|---|----------|----------|----------|-----|
| Toimintatuotot              | 4 600    | 0 | 4 600    | 15 334   | -10 734  | 333 |
| Toimintakulut               | -308 798 | 0 | -308 798 | -328 247 | 19 449   | 106 |
| TOIMINTAKATE                | -304 198 | 0 | -304 198 | -312 914 | 8 716    | 103 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -1 104   | 0 | -1 104   | -2 595   | 1 491    | 235 |
| Laskennalliset erät         | -163 124 | 0 | -163 124 | -6 226   | -156 898 | 4   |
| TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ     | -468 426 | 0 | -468 426 | -321 735 | -146 691 | 69  |

**Tekniset palvelut****Ateriapalvelut**

|                             |            |   |            |            |          |      |
|-----------------------------|------------|---|------------|------------|----------|------|
| Toimintatuotot              | 1 880 540  | 0 | 1 880 540  | 1 651 714  | 228 826  | 88   |
| Toimintakulut               | -1 785 614 | 0 | -1 785 614 | -1 615 328 | -170 286 | 90   |
| TOIMINTAKATE                | 94 926     | 0 | 94 926     | 36 386     | 58 540   | 38   |
| Poistot ja arvonalentumiset | -47 503    | 0 | -47 503    | -54 356    | 6 853    | 114  |
| Laskennalliset erät         | 0          | 0 | 0          | -32 973    | 32 973   | 0    |
| TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ     | 47 423     | 0 | 47 423     | -50 944    | 98 367   | -107 |

**Tekniset palvelut****Puhtauspalvelut**

|                             |            |   |            |            |         |     |
|-----------------------------|------------|---|------------|------------|---------|-----|
| Toimintatuotot              | 1 120 947  | 0 | 1 120 947  | 1 124 035  | -3 088  | 100 |
| Toimintakulut               | -1 093 493 | 0 | -1 093 493 | -1 033 335 | -60 158 | 94  |
| TOIMINTAKATE                | 27 454     | 0 | 27 454     | 90 700     | -63 246 | 330 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -51        | 0 | -51        | -51        | 0       | 100 |
| Laskennalliset erät         | 0          | 0 | 0          | -22 361    | 22 361  | 0   |
| TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ     | 27 403     | 0 | 27 403     | 68 288     | -40 885 | 249 |

**Tekniset palvelut****Tilapalvelut**

|                             |            |         |            |            |          |     |
|-----------------------------|------------|---------|------------|------------|----------|-----|
| Toimintatuotot              | 5 103 593  | 0       | 5 103 593  | 5 125 126  | -21 533  | 100 |
| Toimintakulut               | -3 426 687 | -10 000 | -3 436 687 | -3 800 621 | 363 934  | 111 |
| TOIMINTAKATE                | 1 676 906  | -10 000 | 1 666 906  | 1 324 505  | 342 401  | 79  |
| Poistot ja arvonalentumiset | -3 449 651 | 0       | -3 449 651 | -3 315 870 | -133 781 | 96  |
| Laskennalliset erät         | 0          | 0       | 0          | -77 551    | 77 551   | 0   |
| TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ     | -1 772 745 | -10 000 | -1 782 745 | -2 068 915 | 286 170  | 116 |

**Tekniset palvelut****Maarakentaminen**

|                             |            |         |            |          |          |     |
|-----------------------------|------------|---------|------------|----------|----------|-----|
| Toimintatuotot              | 112 400    | 3 000   | 115 400    | 199 975  | -84 575  | 173 |
| Toimintakulut               | -1 033 442 | -17 000 | -1 050 442 | -969 221 | -81 221  | 92  |
| TOIMINTAKATE                | -921 042   | -14 000 | -935 042   | -769 246 | -165 796 | 82  |
| Poistot ja arvonalentumiset | -662 676   | 0       | -662 676   | -700 339 | 37 663   | 106 |
| Laskennalliset erät         | 0          | 0       | 0          | -17 335  | 17 335   | 0   |

|                         |            |         |            |            |          |    |
|-------------------------|------------|---------|------------|------------|----------|----|
| TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ | -1 583 718 | -14 000 | -1 597 718 | -1 486 920 | -110 798 | 93 |
|-------------------------|------------|---------|------------|------------|----------|----|

#### Tekniset palvelut

##### Mittauspalvelut

|                             |          |   |          |          |          |     |
|-----------------------------|----------|---|----------|----------|----------|-----|
| Toimintatuotot              | 403 100  | 0 | 403 100  | 458 473  | -55 373  | 114 |
| Toimintakulut               | -327 088 | 0 | -327 088 | -267 500 | -59 588  | 82  |
| TOIMINTAKATE                | 76 012   | 0 | 76 012   | 190 973  | -114 961 | 251 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -53 067  | 0 | -53 067  | -48 971  | -4 096   | 92  |
| Laskennalliset erät         | 0        | 0 | 0        | -6 030   | 6 030    | 0   |
| TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ     | 22 945   | 0 | 22 945   | 135 972  | -113 027 | 593 |

#### Tekniset palvelut

##### Rakennusvalvonta

|                             |          |   |          |          |         |     |
|-----------------------------|----------|---|----------|----------|---------|-----|
| Toimintatuotot              | 35 000   | 0 | 35 000   | 50 665   | -15 665 | 145 |
| Toimintakulut               | -105 909 | 0 | -105 909 | -109 168 | 3 259   | 103 |
| TOIMINTAKATE                | -70 909  | 0 | -70 909  | -58 503  | -12 406 | 83  |
| Poistot ja arvonalentumiset | -558     | 0 | -558     | -569     | 11      | 102 |
| Laskennalliset erät         | 0        | 0 | 0        | -2 498   | 2 498   | 0   |
| TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ     | -71 467  | 0 | -71 467  | -61 570  | -9 897  | 86  |

#### Tekniset palvelut

##### Tekniset palvelut YHTEENSÄ

|                             |            |         |            |            |         |     |
|-----------------------------|------------|---------|------------|------------|---------|-----|
| Toimintatuotot              | 8 660 180  | 3 000   | 8 663 180  | 8 625 321  | 37 859  | 100 |
| Toimintakulut               | -8 081 031 | -27 000 | -8 108 031 | -8 123 420 | 15 389  | 100 |
| TOIMINTAKATE                | 579 149    | -24 000 | 555 149    | 501 902    | 53 247  | 90  |
| Poistot ja arvonalentumiset | -4 214 610 | 0       | -4 214 610 | -4 122 751 | -91 859 | 98  |
| Laskennalliset erät         | -163 124   | 0       | -163 124   | -164 974   | 1 850   | 101 |
| TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ     | -3 798 585 | -24 000 | -3 822 585 | -3 785 824 | -36 761 | 99  |

## TEKNISET PALVELUT, TOIMINTAKERTOMUS 2020

### Päävastuualueen johtajan katsaus

Teknisten palveluiden vuoden 2020 talousarvio toteutui taloudellisesti hyvin ja palveluiden toiminnalliset ja strategiset tavoitteet saavutettiin. Toiminta on ollut käynnissä olevien investointien toteuttamista sekä kiinteistö-, ruokahuolto, siivous- ja kadunpitotehtävien suorittamista.

Keväällä 2020 alkanut koronaviruspandemia ja siihen liittyneet rajoitukset vaikuttivat kunnan palvelutuotantoon, mutta teknisten palveluiden osalta epidemiasta on selvitty kohtuullisin muutoksin. Käytännössä suurimmat vaikutukset ovat liittyneet koululaisten etäruokailun järjestämiseen, ateriatoimituksiin, siivouksen tehostamiseen ja työntekijöiden etätyöohjeisiin. Vuoden aikana useasti muuttuneet rajoitukset vaikuttivat jonkin verran töiden suunnitteluun ja työyhteisön yhteisten tilaisuuksien järjestämiseen. Investointihankkeilla ei rajoituksista ei ollut merkittävää haittaa, mutta kevään sulkutilanteessa muutamissa ulkomailta tilatuissa tuotteissa, mm. uuden Lukion ilmanvaihtokoneissa oli toimitusvaikeuksia.

Vuonna 2020 edistettiin Oulujokilaakson kuntien yhteistyötä Muhoksen kuntastrategian mukaisesti. Tekniset palvelut on valmistellut yhteistyön käynnistämistä ruokahuollossa ja maankäytön ja elinympäristön suunnittelupalveluissa. Yhteistyöllä pyritään vahvistamaan tulevaisuuden näkymiä Oulujokilaakson palvelutuotannossa ja asukkaille.

Ateriapalveluiden yhteistyötä ja maankäytön suunnittelun yhteistyötä koskevat sopimukset on hyväksytty kaikissa kolmessa kunnassa. Muhoksen, Utajärven ja Vaalan ateriapalvelut on organisoitu yhteisen ateriapalvelupäällikön alaisuuteen ja maankäyttöön on muodostettu kahden hengen tiimi, joka vastaa kaikkien kolmen kunnan maankäytön ja elinympäristön suunnittelutehtävistä ja asioiden valmistelusta kuntien päätöksentekoa varten.

Muhoksen kunta oli mukana rahoittamassa laajakaistan rakentamista kunnan alueelle. Hankkeen toteutti Muhoskuitu Oy ja laajakaistaverkko valmistui kesällä 2020.

Muhoksella valmistui kaksi merkittävää rakennushanketta. Vuoden 2019 aikana tehtiin kunnassa päätös Kirkonkylän koulun vanhan osan, ns. kivikoulun purkamisesta ja korvaavien tilojen tilojen hankinnasta. Uusi koulu hankittiin innovatiivisesti moduulirakenteisena. Hankkeen toimitussopimus allekirjoitettiin vuoden 2019 heinäkuun lopussa ja uusi noin 3100 krs -m2 koulu otettiin käyttöön heti vuodenvaihteen 2020 jälkeen. Uusi koulu rakennettiin noin neljässä kuukaudessa ja rakentamisessa panostettiin erityisesti rakennuksen sisäilma-asioiden huomioimiseen. Rakennus rakennettiin sisällä tehdashallissa ja valmiit suurmoduulit kasattiin työmaalla nopeasti paikalleen. Voidaan huoletta todeta, ettei rakennus ole päässyt altistumaan ainakaan rakennusaikana ulkopuoliselle kosteudelle ja siten vaurioitumaan kastumisen seurauksena.

Kirkonkylän koulun kiinteistökehitystä jatkettiin laatimalla hankesuunnitelmat koulun rakennusluvassa edellytetyn väestönsuojan rakentamiseksi ja palloilusalin peruskorjaamisesta koulun käyttöön paremmin soveltuviksi. Tässä yhteydessä nostettiin tarkasteluun mahdollisuus kokonaan uuden oman liikuntasalin rakentaminen Kirkonkylän

koulun käyttöön ja väestönsuojan rakentaminen palvelemaan salin pukuhuonetiloina. Hankesuunnittelun jatkuu ja päätökset asiasta tehdään keväällä 2021.

Toinen taajamaan merkittävästi näkyvä ja kunnan palvelutuotantoon vaikuttava hankekokonaisuus liittyi Muhoksen uuden lukion rakentamiseen. Uuden lukion tilat otettiin käyttöön elokuussa 2020 ja tilat on todettu erittäin hienoiksi ja toimiviksi. Merkittävässä roolissa uuden lukion suunnittelussa ja toteutuksessa on ollut koulun rehtori, henkilökunta, oppilaat ja rakennuksesta on tullut pitkälti käyttäjänsä näköinen. Lukiohanke sisältää ripauksen taidehankintaa, jota lukion käyttäjät työstivät yhdessä taiteilija Riikka Keräsen kanssa. Lukiohankkeen yhteydessä Koivu ja Tähti kulttuurikeskuksen piha ja Muhostien alkuosa peruskorjattiin ja taajama on saanut uutta ilmettä. Lisäksi alueen liikenne- ja pysäköintijärjestelyt on parantuneet.

Uuden lukion Muhostien toisella puolen sijaitsee Koivu- ja Tähti Kulttuurikeskus ja kirjasto. Ko. rakennuksen kehittämistä koskeva hankesuunnitelma valmistui ja hyväksyttiin kunnanhallituksessa. Hankesuunnitelman tavoitteena on siirtää kirjaston toiminnallisuus 2020 –luvulle ja kehittää kulttuuritarjonnan toimintaedellytyksiä Muhoksella. Tähän liittyen alkuvuodesta on Koivu ja Tähti auditorion AV –uusittiin lähes kokonaisuudessaan. Auditorion valo ja äänitekniikka on pääosin uutta ja elokuvaprojektori on korjattu. Auditorio tarjoaa nyt elokuvien esittämiseen nykyaikaisen kuvan ja äänen. Hankesuunnitelman perusteella rakentamiseen on haettu ja saatu valtionrahoitusta opetus- ja kulttuuriministeriöstä. Mikäli hanke tulevaisuudessa toteutuu, niin Tähtiareena, Uusi Lukio ja Kulttuurikeskus tarjoavat hienot olosuhteet erilaisten tapahtumien ja palveluiden järjestämiseen.

Vuonna 2020 saatiin valmiiksi Puhakanmäellä vuonna 2019 sattuneen Helmikodin palo- ja vesivahingon korjaustyöt ja käynnistettiin terveystakeskuksen huonetilamuutokset ja piha-alueen muutostyöt. Terveystakeskuksella hyödynnetään vähentyneiden sairaalapaikkojen tiloja, johon sijoitetaan uudistetut äitiys ja perheneuvolan tilat. Lisäksi peruskorjataan laboratorion ja työterveyshuollon, aikuisneuvolan ja ehkäisevän mielenterveyshuollon tiloja. Terveystakeskuksen muutostöillä tavoitellaan terveystakeskukselle nykytiloille käyttöikää lisää ja siirretään väistämätöntä laajempaa uudistushanketta mahdollisen SOTE –uudistuksen jälkeiseen aikaan. Samalla saatiin myös Työterveys Virralle järjestettyä uudet tilat terveystakeskukselta.

Energia-asioissa jatkettiin kunnan toimenpiteitä kustannusten ja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi. Muhoksen kunta on mukana Motivan energiatehokkuussopimuksessa kaudelle 2017 -2025. Muhoksen kunnan tavoitteena on vähentää energiankulutusta vuoden 2016 tasosta 15 % vuoteen 2020 mennessä ja 30 % vuoteen 2025 mennessä. Tästä tavoitteesta ollaan jäämässä jälkeen ja tavoitteen saavuttaminen edellyttää yhteisiä ponnistuksia. Sähköautoja on käytössä tällä hetkellä kaksi kappaletta, kaikki kiinteistöt on automaation kautta etäohjattavia ja energiakulutusta seurataan. Laitasaaren koululla ja koivulehdon päiväkodissa on käytössä ns. 50/50 malli, jossa energiasäästö jaetaan rakennuksen käyttäjän ja rakennuksen omistajan kesken.

Uusin avaus energia-asioissa on Muhos muodostuman geotermisen energian hyödyntämiseen tähtäävä hanke kirkkosaaressa. Hankkeessa tutkitaan mahdollisuutta hyödyntää syvällä maaperässä noin 1-2 kilometrin syvyydessä olevaa energiaa ja mahdollista alueellista keskitettyä jakeluverkostoa. Hanke sai avustuksen

ympäristöministeriön kuntien ilmastohankkeet –teemasta. Hanketta koordinoi Muhoksen kunta ja mukana on myös, Utajärven ja Limingan kunta, Oulun seudun Sähkö, Oulun ammattikorkeakoulu ja GTK.

Jätehuollossa Muhoksen, Utajärven, Tyrnävän ja Limingan kunnat ovat perustaneet yhteisen jätelautakunnan, joka toimii alueen uutena jätehuoltoviranomaisena vuoden 2018 alusta. Jätehuollon operatiivinen palvelutoimija aloitti toimintansa v. 2019 alusta. Jätehuollon palveluista on saatu kritiikkiä ja Nokiankankaan jäteaseman toimintaa on kehitetty palautteen pohjalta. Jätehuollossa ja kiertotaloudessa on positiivinen vire ja kuntalaiset ovat ottaneet materiaalien kierrätyksen hyvin vastaan. Jatkossa materiaalien uusiokäyttöä tullaan entisestään lisäämään ja jätteen määrää vähentämään. Muhoksen kunnanvaltuusto on hyväksynyt valtuustoaloitteen, jossa esitetään ilmaista biojäteastioiden hankintaa kotitalouksille jotka sitoutuvat biojätteen erilliskeräykseen. Biojätekampanja on lähtenyt hienosti liikkeelle ja kuntalaiset ovat noutaneet jo parikymmentä keräysastiaa. Kampanja sai myös mediahuomiota kun Yle Oulu teki asiasta tv -uutisen.

Yksityisteiden kunnossapitoavustuksia oli käytettävissä vuodelle 2020 yhteensä 30.000 euroa. Vuonna 2020 avustettiin vain tien hoidon kustannuksia.

Vuosi 2020 oli lautakuntatyöskentelyn osalta onnistunut ja luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden yhteistyö oli sujuvaa. Kokouskäytännöissä siirryttiin pääosin etäkokouksiin. Tekninen lautakunta kokoontui vuoden 2020 aikana yhteensä peräti 13 kertaa ja käsitteli 155 asiakohtaa. Tekninen lautakunta myös jalkautui useamman kerran valmisteilla oleviin investointikohteisiin ja tutustui paikan päällä ajankohtaisiin asioihin.

Tekninen johtaja kiittää henkilöstöä ja teknistä lautakuntaa kokonaisuutenaan hyvin onnistuneesta talousarviovuodesta 2020.

### **Talousarvion 2020 tavoitteiden toteutuminen**

Muhoksen kunnanvaltuusto on kokouksessaan 18.12.2017, §105 hyväksynyt kunnan vision ja strategian vuosille 2018-2025 sekä strategiaa tukevat tavoitteet. Teknisten palveluiden talousarviotavoitteet on johdettu Muhoksen kunnan strategian pohjalta ja strategiaa tukeviksi.

- asunto–ohjelman laadinta käynnistetään vuonna 2019, ↔
  - kunnanhallitus on päättänyt käynnistää asunto-ohjelman laadinnan vuona 2020
- seutuyhteistyön aktiivinen kehittäminen, 
  - EKO –lakeus jätehuollon yhteistyön toiminnan vakiinnuttaminen ja kehittäminen. Jätehuollon kierrätysasteen parantaminen ja muovikeräyspisteiden lisääminen
    - ei toimenpiteitä tarkastelujaksolla, ↔
  - rakennusvalvonnan yhteistyön kehittäminen Oulujokilaakson kuntien kanssa
    - rakennusvalvonnan yhteistyömahdollisuuksia selvitetty
  - kaavoitus- ja mittaus palveluiden yhteistyön kehittäminen
    - Oulujokilaakson maankäytön yhteistyöstä sovittu ja toiminta aloitettu. Tiimin muodostaa Muhoksen arkkitehti ja Utajärven kaavoitusinsinööri.
  - Ateriapalveluiden yhteistyön kehittäminen Oulujokilaakson kuntien kanssa

- Ateriapalveluiden yhteistyöselvitys laadittu ja sopimus hyväksytty kaikkien kolmen kunnan valtuustossa.
  - Kuntiin perustuettu yhteinen ateriapalvelupäällikön virka ja viranhaltija rekrytoitu Muhoksen kunnan organisaatioon.
- investointien toteuttamisohjelma, 
  - teknisten palveluiden investointiesitys ja suunnitelma laadittu vuosille 2020 - 2023
  - teknisten palveluiden vastuulla olevien investointien työohjelmat käsitelty lautakunnassa ja hyväksytty,
- kunnan talouden tasapainottamisselvitys , 
  - teknisten palveluiden henkilöstö ja lautakunta osallistuvat aktiivisesti talouden tasapainottamiseen
- uudet toiminta- ja rahoitusmallit, 
  - Terveyskeskuksen keittiön tuotanto keskitetty Veturitien keskuskeittiölle
  - Kotipalveluaterioissa siirrytty keskitettyihin toimituksiin
  - Rakennusten kunnossapitoon organisoitu oma tiimi rakennusmestarin alaisuuteen
  - Siirrytty Monetran talous- ja palkkahallinnon ohjelmistoihin
  - Etätyökonseptin kehittäminen
- palvelujen tuotteistaminen, 
  - sisäisen vuokraustoiminnan kehittäminen, kiinteistönpidon tuotteistaminen ja kustannustiedon lisääminen, valmisteltu rakennusten pääoma-arvojen määrittelyä ja tilatietojen keräystä
- pääoman ja omistuksen käytön tehostaminen, 
  - Vanha lukio purettu ja poistettu taseesta
  - valmisteltu rakennettujen kiinteistöjen arvonnäätämisprojektin käynnistämistä
- työyhteisöjen laatimat vuosittaiset koulutussuunnitelmat, 
  - teknisten palveluiden koulutussuunnitelma tarkastettu osaamiskartoitusten pohjalta ja hyväksytty tekninen lautakunta 18.11.2020 §134
- avoimen vuorovaikutuksen kehittäminen työyhteisössä, 
  - Pandemian aikaiset etätyöjärjestelyt saatu toiminaan ja etätyösopimukset tehty
  - varikolla aloitettu työnohjausprosessi
- energiatehokkuussuunnitelma ja toimenpiteet, 
  - kuntien energiatehokkuussopimuksen KEO -raportointi on tehty Motivalle
  - 50/50 menetelmä sovittu ja otettu Laitasaaren koulun ja Koivulehdon päiväkodin kanssa
  - jäähallin energiatehokkuuden ja peruskorjauksen suunnittelu on valmistunut ja kylmälaitteisto uusittu
  - uuden lukion rakentamisen avaintulostavoitteena asetettu rakennusjätteen määrä
  - aluevalaistuksen muutosta LED –valaisimiksi jatkettu
  - Kunnan omistamien kiinteistöjen jätehuoltoa katselmoitu ja kehitetty
  - Kunta aloittanut biojäteastioiden jako -kampanjan
- liikenteen turvallisuussuunnitelma ja liikenneturvallisuustoiminta, 
  - Muhoksen kunnan liikenneturvallisuustyöryhmä kokoontunut 13.2.2020 ja 16.09.2020
- kunnan työllisyysohjelma, 

- o kausityöllistettyjen määrä on kyetty säilyttämään edellisvuosien tasolla
- o vuonna 2020 tekniset palvelut on osallistunut työllisyystöiden tekemiseen aikaisempien vuosien tapaan

## **Teknisten palveluiden henkilöstö 2020**

Teknisten palveluiden henkilöstösuunnitelma on laadittu ja ajan tasalla.

Uudet tai lakkautetut vakituiset toimet ja virat vuonna 2020:

1. kunnanhallitus on perustanut Muhoksen, Utajärven ja Vaalan kunnan yhteisen ateriapalvelupäällikön viran 29.09.2020, §294
  - a. viran täyttö vuonna 2021
  - b. ruoka- ja siivouspalvelujohtajan virka on lakkautettu
2. kunnanhallitus on perustanut puhtauspalvelupäällikön viran 29.09.2020, §293
  - a. viran täyttö vuonna 2021
3. Huoltomestarin virkanimike on muutettu kiinteistöpäällikön viraksi. tekn.ltk 17.03.2020 §37
4. Keskitettyjen toimistopalveluiden toimistosihteerin on siirretty 1.4.2020 alkaen teknisten palveluiden hallintoon
5. Sähköasentajan rekrytointi joulukuussa 2020

Korvausrekrytoinnit vuonna 2020

1. Arkkitehdin viran korvausrekrytointi toukokuu 2020
2. Teknisten palveluiden toimistonhoitajan korvausrekrytointi elokuussa 2020
3. Laitoshuoltajan korvausrekrytointi 2020

Työllistäminen vuonna 2020:

1. palkkatukityöjaksolla on ollut 11 henkilöä
2. velvoitetyöllistettyjä 1 henkilöä
3. kuntouttavassa työtoiminnassa /työkokeilussa 1 henkilöä

Henkilöstön sairauspoissaolot:

| vuosi                     | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---------------------------|------|------|------|------|
| sairauslomapäivät         | 1943 | 1654 | 2065 | 1224 |
| työtapaturmat lkm         | 8    | 4    | 1    |      |
| -- aiheutuneet poissaolot | 158  | 82   | 10   |      |

- kahdeksan työtapaturmaa
  - o 5 kaatumista/liukastumista työpaikalla
  - o 2 kaatumista/liukastumista työmatkalla
  - o 1 työmatkalla tapahtunut liikenneonnettomuus

## **Käyttötalouden toteutuminen vuonna 2020**

Tarkastelujakson käyttötalouden toimintatuotot olivat 8.531.816 € (98 %) ja toimintakulut olivat -8.123.420 € (100 %). Tarkastelujakson tulos/vuosikate ennen poistoja ja arvovähennyksiä oli 501.902 € (90%).

Teknisten palveluiden talousarvio toteutui hyvin vaikkakin vuosikate oli -53.309 euroa talousarviota huonompi. Kokonaisuuteen vaikutti tulojen arvioitua pienempi määrä. Tulot



alittuivat ateriapalveluiden sisäisissä myyntituloissa -236.351 euroa ja sisäisissä vuokrissa -104.166 euroa.

Poistojen ja arvovähennysten jälkeen tilikauden alijäämä oli -3.762.602 € talousarvio alitus euroa. -59.983 €

Vuoden 2020 alkuperäiseen talousarvioon tehtiin seuraavat teknisen lautakunnan toteutusvastuulle kuuluvat talousarvion käyttötalous muutokset:

1. Valtuusto § 27 29.06.2020, lisämääräraha +50.000 euroa konkurssipesän jätteitä sisältävän maa-alueen siivoamiseen.
2. Valtuusto § 59 26.10.2020, lisämääräraha +10.000 euroa Kirkonkylän vanhan kivikoulun purkusuunnitteluun

Teknisten palveluiden henkilöstökulut toteutuivat talousarvion mukaisesti, ostopalveluissa oli ylitystä -211.838 euroa. Aineet, tarvikkeet ja tavarat osalta talousarvio alittui 174.465 euroa.

### **Teknisen toimen hallinto**

Teknisen toimeen hallintoon kuuluvat teknisen lautakunnan, teknisten palvelujen johdon, maankäytön ja kaavoituksen sekä investointien rakennuttamisen hallinnolliset tehtävät. Yksityistieavustukset sisältyvät hallinnon kustannuksiin.

Teknisen toimen hallinnossa työskentelee toimistonhoitaja, toimistosihteeri 1.4.2020 alkaen ja tekninen johtaja.

Teknisen toimen hallinnon vuoden 2020 toimintatuotot olivat 15.334 €, toimintakulut olivat -328.247 € ja toimintakate oli -312.914 €. (TA ylitys -8.716 €). Hallinnon kustannuspaikalle on kirjattu Kirkkosaaren geotermisen energian tutkimushankkeen kulut 15.000 euroa.

Maankäytön ja kaavoituksen rahoitus ja toiminta kuuluu kunnanhallituksen talousarvioon.

### **Ruoka- ja siivouspalvelut**

Ruoka- ja siivouspalvelut vastaavat oman ja yksityisten sopimuskumppanien palvelutuotannon eri yksiköiden tarvitsemien aterioiden valmistuksesta ja jakelusta sekä tilojen siisteydestä.

Siivouksen ulkoisena palveluntuottajana toimii SOL Palvelut Oy (Jäähalli, Paloasema, Korivaaran koulu, Mäntyrannan liikuntasali, Koivu ja Tähti -kulttuurikeskus, Kunnantointisto, Jussilantien kerrostalot, lomituspalvelut, paja, verstaas, varikko, eläinlääkärin työtilat sekä Laitasaaren koulu ja Huovilan koulu).

Vs. Ruoka- ja siivouspalvelujohtaja, siivouspalveluesimies sekä ruokapalveluesimiehet osallistuneet Monetrin ohjelmistokoulutuksiin 04/2020-08/2020. Titanian käyttäjäpäivät 11/2020, Titanian pääkäyttäjäkoulutus 03/2020 ja Titanian peruskoulutus 11/2020. Puhtaustiedon huipputapahtuma 09/2020 ja puhtaustalouden taloushallinta -koulutus

10/2020. Terveysthuollon laitoshuoltajien koulutuspäivä OYS, 2 henkilöä osallistunut  
02/2020. Koronasiivous -kurssi 04/2020, verkkokurssi.

Henkilöstön virkistysiltapäivä Rokualla pidettiin 09/2020.

Kehityskeskustelut; tehtäväkuvaukset päivitetty.

Henkilöstöä rekrytoitu (korvausrekrytoinnit): 1 laitoshuoltaja.

Ruoka- ja siivouspalvelut vastuualueen vuoden 2020 toimintatuotot olivat 2.775.749 €, toimintakulut olivat -2.648.663 € ja toimintakate 127.086 € (TA alitus -4.706 €).

Ruoka- ja siivouspalveluiden mittarit:

| mittari/vuosi                       | 2020     | 2019     | 2018     | 2017     | 2016     | 2015     |
|-------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| ruokapalvelu/<br>suoritemäärä       | 511.769  | 546.520  | 596.695  | 591.711  | 599.580  | 583.352  |
| <b>ruokahuollon<br/>suoritehint</b> | 3,16 €/s | 3,18 €/s | 2,77 €/s | 2,98 €/s | 2,77 €/s | 2,98 €/s |

Siivouspalvelut:

| Oma työ/ v                       | 2020   | 2019   | 2018   |
|----------------------------------|--------|--------|--------|
| Siivous pinta-ala m <sup>2</sup> | 26.896 | 29.879 | 31.036 |
| ka. €/m <sup>2</sup> /kk         | 3,11   | 3,11   | 3,17   |

| Ostopalvelu/v                    | 2020  | 2019  | 2018  |
|----------------------------------|-------|-------|-------|
| Siivous pinta-ala m <sup>2</sup> | 9.144 | 7.816 | 7.062 |
| ka. €/m <sup>2</sup> /kk         | 2,18  | 2,32  | 2,36  |

Siivouspalvelut oma työ - sisältää terveydenhuollon yksiköissä tuotettavan välinehuolto-, vuodehuolto- sekä avustava ateriapalvelutehtävät.

## Rakennukset

Rakennukset menokohtaan on kirjattu tilapalvelujen toiminta. Tilapalvelut vastaa kunnan omistamien rakennusten kiinteistönhoidosta ja kunnossapidosta sekä hallintokuntien käyttöön ulkopuolisilta vuokrattujen tilojen hankinnasta ja sopimuksista käyttäjähallintokunnan omien määrärahojen sallimissa rajoissa.

Vuoden 2020 aikana saatiin valmiiksi terveyskeskuksen muutos ja korjaustyöt ja Helminkodin vuonna 2019 sattuneesta tulipalosta alkanut peruskorjaus.

Vuonna 2020 aloitettiin rakennusten kunnossapitotöiden tekeminen osittain omana työnä. Tilapalveluiden vastuualueelle rekrytoitiin määräaikainen työnjohtaja ja kaksi ammattimiestä, jotka yhdessä LVIS -sopijakumppanien kanssa toteuttivat isohkon terveyskeskuksen peruskorjaus- ja muutoshankkeen. Malli todettiin hyväksi tavaksi

toteuttaa kiinteistöjen kunnossapitohankkeita toimintaympäristössä, jossa käyttäjien tarpeiden kuunteleminen ja huomiointi on erittäin tärkeää.

Rakennusten vastuualueella ongelmia aiheuttaa rakennusten sisäilmaan liittyvät asiat. Muhoksen kunnassa toimii monialainen sisäilmatyöryhmä joka kokoaa ja koordinoi kunnan kiinteistöjen sisäilmaongelmien ratkaisemista. Vuonna 2020 sisäilmaongelmia ratkottiin ja korjattiin Hyrkin koululla, jossa tilanne saatiin hallintaan.

Vuoden 2020 aikana valmistui uusi lukio, peruskorjattiin yläkoulun vanha siipi ja purettiin vanha lukio pois.

Rakennusten vastuualueen 2020 toimintatuotot olivat 5.125.126 €, (100 %) toimintakulut olivat -3.800.621 € ja toimintakate oli 1.324.505 € (TA ylitys 342.401 €).

Rakennuksista perittävän vuokran määrä kattoi rakennusten käyttökustannukset vuonna 2020, mutta vuosikate ei kattanut poistojen määrää.

Mittarit:

Toimintavuoden lopulla 2020 oli kunnan omistamia rakennuksia yhteensä 35 kpl ja näiden kokonais-kerrosala oli 66.462 m<sup>2</sup> ja kokonaistilavuus 294.579 m<sup>3</sup>.

Tilatoiminnan tehokkuuden mittareiksi on asetettu kokonaismenojen suhde (rakennukset +siivous) kerrosneliömetriä ja tilavuutta kohti.

Jakoperusteena käytetään toimintakulut/kaikkien kiinteistöjen m<sup>2</sup> ja m<sup>3</sup>.

Vertailu toteutumien mukaan 2014 - 2020

| yks./vuosi         | 2020  | 2019  | 2018  | 2017  | 2016  | 2015  | 2014  |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| €/v/m <sup>2</sup> | 57,18 | 69,28 | 60,12 | 61,00 | 67,05 | 63,44 | 77,68 |
| €/v/m <sup>3</sup> | 12,90 | 15,73 | 14,42 |       |       |       |       |

Rakennusten mittareiden tilastointi on aloitettu uudelleen vuonna 2018.

## Maarakentaminen

Tiestö

Kunnossapidettäviä kaavateitä oli vuoden 2020 lopussa 59,63 kilometriä ja kevyenliikenteen väyliä 23,07 kilometriä. Kunnan kunnossapidettävien yksityisteiden pituus oli vuoden lopussa 9,34 km. "

Kaavatietä saneerattiin ja muutettiin jk / pp-tieksi  
466 m

Kaavateitä saneerattiin 260 m

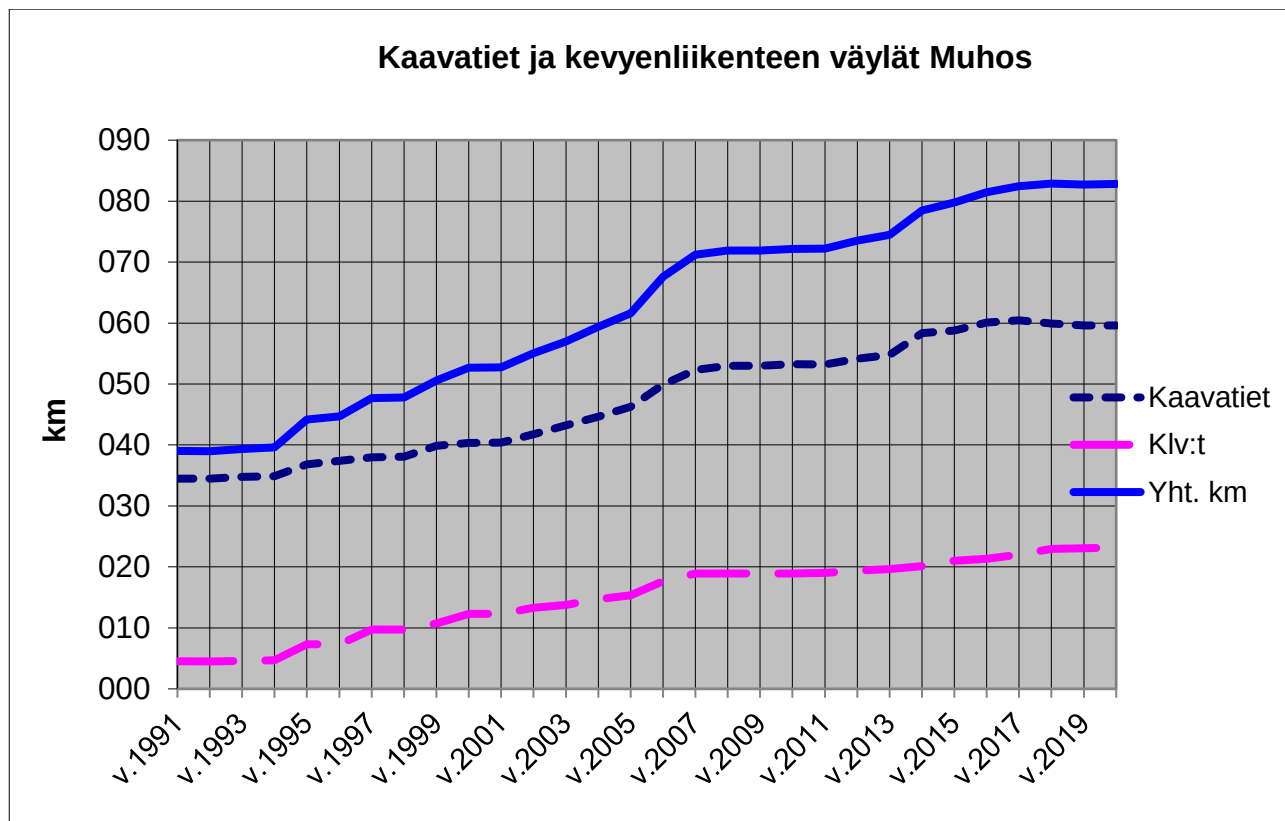
Jk / pp-tietä saneerattiin 300 m

Jk / pp- tietä rakennettiin

100 m

Uusia katuja rakennettiin

0 m



Hoidettavat kaavatiet ja kevyenliikenteenväylät kehitys v. 1991 – 2020.

Maarakentaminen vastuualueen vuoden 2020 toimintatuotot olivat 199.975 € (173%), toimintakulut olivat --969.221 € (92%) ja toimintakate oli -769.246 € (TA alitus - 165.796 €).

Maarakentamisen vastuualueen kokonaisuus toteutui hyvin talousarvion mukaisesti. Kaavateiden ylläpidon kustannukset ovat selvässä nousussa. Liukkaudentorjunnan, lumenaurauksen, harjaukset päällysteiden paikkauksen kustannukset.

Mittarit:

Kaavateiden ja kevyenliikenteenväylien ylläpitokustannukset ilman valaistus- ja pääomakustannuksia olivat:

| yks./vuosi | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|------------|------|------|------|------|------|------|------|
| €/km       | 2903 | 2595 | 2083 | 2419 | 2391 | 2212 | 1688 |

Kunnan kunnossapidettävien yksityisteiden kustannukset olivat:

| yks./vuosi | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|------------|------|------|------|------|------|------|------|
| i          |      |      |      |      |      |      |      |

|      |      |      |      |      |      |      |      |
|------|------|------|------|------|------|------|------|
| €/km | 1576 | 2344 | 1224 | 1059 | 1228 | 1449 | 1101 |
|------|------|------|------|------|------|------|------|

Alueiden rakentamis- ja kunnossapitokulut:

|                       |            |  |  |  |  |  |
|-----------------------|------------|--|--|--|--|--|
| euroa/vuosi           | 2020       |  |  |  |  |  |
| Kaavatiet             | 14556<br>9 |  |  |  |  |  |
| Paikoitusalueet       | 16101      |  |  |  |  |  |
| Kunnan kunnossap. yt. | 12761      |  |  |  |  |  |

Tievalaistuksen energiakustannukset euroa

|       |       |       |       |       |       |       |        |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| vuosi | 2020  | 2019  | 2018  | 2017  | 2016  | 2015  | 2014   |
| euroa | 39950 | 49361 | 48550 | 53459 | 60070 | 62841 | 70 756 |

Ympäristön viihtyisyydessä ei tapahtunut vuoden aikana merkittäviä muutoksia, eikä kunnan ylläpitämän liikenneverkon toimivuudessa tai turvallisuudessa ollut merkittäviä häiriöitä.

Ympäristönhoito- ja puistotöitä tehtiin aikaisempien vuosien tapaan ja taajaman ympäristönhoitotöistä saatiin hyvää palautetta.

### Mittaus- ja kaavoituspalvelut

Mittauspalveluiden ensisijaisena tehtävänä on Teknisten palveluiden sekä muiden vastuualueiden tilaamien mittaus-, kartoitus- ja maaperätutkimustöiden suorittaminen. Mittauspalvelut tekee myös Muhoksen Vesihuollon kaikkien työmaiden mittaus- ja kartoitustyöt sekä lähettää johtokartta-aineistoa rakentajille ja avustaa liittymälupa lausunnoissa. Vastuualueisiin kuuluu myös maanhankinnan ja luovutuksen valmistelu tekniselle lautakunnalle ja edelleen kunnanhallitukselle. Mittauspalvelut tuottaa näiden lisäksi suunnittelutöitä teknisille palveluille sekä Muhoksen Vesihuollolle. Suunnittelutöihin kuuluvat katu-, valaistus-, kuivatus ja johtosuunnitelmat. Mittauspalveluihin kuuluu kaksi mittamiestä, maanmittausteknikko ja kuuden kuukauden maanmittausharjoittelija.

Mittauspalvelun muita tärkeitä tehtäviä on osoitekartan ja -rekisterin ylläpitäminen sekä luoda ja ylläpitää kartta- ja paikkatietoaineistoa (pohjakartat, johtokartat, kaavakartat, jne.). Paikkatietoaineistoa julkaistaan kunnan karttapalvelussa, josta kuntalaiset pääsevät näkemään ja käyttämään julkaistua aineistoa. Vuonna 2020 otettiin käyttöön CGI:n Koki – ohjelma maanvuokra sopimusten hallintaa ja laskutusta varten.

Lisäksi mittauspalvelut tekee kunnan muiden hallintokuntien, liikelaitoksien sekä ulkopuolisten (naapurikunnat, yksityiset, yritykset, taloyhtiöt yms.) tilaamia mittaus- ja kartoitus töitä henkilöstö resurssien puitteissa. Mittauspalvelut on jatkanut

mittauspalveluiden tuottamista erityisesti Tyrnävän, Utajärven ja Vaalan kunnille. Tuotettuihin palveluihin kuuluu rakennusten merkkaukset, kaavamittaukset, rajanäytöt, pohjakarttojen täydennys ja ylläpito sekä kunnallisteknisten töiden sijaintimittaukset.

Mittauspalveluiden vastualueen vuoden 2020 toimintatuotot olivat 458.473 €, toimintakulut olivat -267.500 € ja toimintakate oli 190.973 € (TA alitus -114.961 €).

Mittauspalveluiden tuloista merkittävän osan muodostaa tonttien vuokratulot, jotka vuonna 2020 olivat 289.000 €. Muita merkittäviä tuloja vuonna 2020 saatiin metsän myynnistä 84.700 euroa ja mittauspalveluiden myynnistä 45.000 euroa.

Naapurikunnille tehtiin mittaustöitä vuonna 2020, Tyrnävällä tehtiin rakennuspaikkojen merkkaukset, tiealueiden ja urheilukentän mittausta, Vaalassa ja Rokualla johtokarttojen mittausta.

Tonttien luovutus ja vapaat tontit:

Vuoden 2020 aikana kunnalle valmistui 3 uutta luovutuskuntoista OKT -tonttia Leppiniemeen

Vuoden 2020 aikana Muhoksen kunta luovutti vuokraamalla omakotitalotontteja yhteensä 3 kappaletta ja myymällä 0 kappaletta.

| <b>Tonttien luovutus</b>           | 2020     | 2019     | 2018     | 2017     | 2016     | 2015      | 2014      |
|------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|
| <b>1. Myynti:</b>                  |          |          |          |          |          |           |           |
| AO                                 | 0        | 7        | 0        | 2        | 0        | 0         | 2         |
| rivitalo/kt                        |          |          |          |          |          |           |           |
| teollisuustontti                   |          |          | 1        | 1        |          |           |           |
| <b>2. Vuokraus:</b>                |          |          |          |          |          |           |           |
| AO                                 | 3        | 4        | 4        | 5        | 6        | 2         | 7         |
| rivitalo                           |          |          |          | 2        | 1        | 1         |           |
| päiväkoti                          |          |          |          |          |          |           |           |
| kerrostalo                         |          |          |          |          |          |           |           |
| liiketontti                        |          |          |          |          | 1        | 1         |           |
| teollisuustontti                   |          |          |          |          | 1        |           |           |
| <b>myynti ja vuokraus yhteensä</b> | <b>3</b> | <b>5</b> | <b>8</b> | <b>8</b> | <b>6</b> | <b>11</b> | <b>11</b> |

Muhoksen kunnalla oli vuoden 2020 lopussa vapaita omakotitalon rakennuspaikkoja yhteensä 41 kpl

- Koivikon alue 2 kpl
- Kuusikon alue 3 kpl
- Anttilan alue 0 kpl
- Puhakan alue 10 kpl
- Kirkkosaaressa 1 kpl
- Päivärinteellä 12 kpl
- Leppiniemessä 6 kpl
- Rovän alueella 2 kpl
- Kylmälänkylän palstoitus suunnitelman alueella 3 rakennuspaikkaa.

Rivi-talotontteja on vapaana Anttilan alueella 1 kpl ja Veturikujalla 1 kpl ja Puhakan alueella 1 kpl.

Kerrostalotontteja on Asematien varressa 2 kpl ja Töllintiellä 1 kpl.

Liike- ja työpaikkarakentamiseen vapaita rakennuspaikkoja on Kankaanseläntien varressa 2kpl. Muhoksen teollisuusalueella on vapaana 3 tonttia. Lisäksi teollisuus ja työpaikkarakentamisen rakennuspaikkoja löytyy Nokiankankaalta, Leppiniemestä yksi ja Koivikosta liikekeskuksen alueella yksi.

Julkisen palvelurakentamisen Y -tontteja on vapaana yksi kpl Veturitien varressa.

## **Rakennusvalvonta**

Rakennusvalvonta on viranomaistoimintaa. Sen tehtävänä on osaltaan varmistaa, että noudatetaan hyvää rakennustapaa, että rakennettu ympäristö on terveellinen, turvallinen ja kestävä ja että kuntakuvan muutokset vahvistavat Muhoksen omaleimaisuutta ja asemaa yhtenä jokivarsien viihtyisimmistä kunnista.

Rakennusvalvonnan työssä yhdistyvät rakentamisen, kuntakulttuurin ja rakennuslainsäädännön tietotaidot. Rakennusvalvontaan kuuluvat myös arkisto- ja tietopalvelut. Rakennusvalvonta on asiantuntijaorganisaatio, joka jakaa ja tuottaa informaatiota.

Rakennusvalvonnan asiakkaita ovat rakennushankkeeseen ryhtyvä rakennuttaja, suunnittelija, rakentaja sekä tilojen käyttäjät, naapurit ja kaduilla liikkuvat kuntalaiset rakennuksen koko elinkaaren ajan.

Rakennusvalvonnan vastuualueen vuoden 2020 toimintatuotot olivat 50.665 €, toimintakulut olivat -109.168€ ja toimintakate oli -58.503 € (TA alitus -12.406 €).

Rakennusvalvonnan tavoitteena on ollut, että rakennusvalvonnan menoista n. 80 % pystyttäisiin kattamaan rakennusvalvonnan tuloilla. Kertomusvuonna tulot olivat 45 % menoista

Rakennusvalvonta ohjaa ja valvoo rakentamista ja kaavoituksen toteutumista maankäyttö- ja rakennuslain mukaisesti ja valmistelee rakentamiseen liittyviä suunnittelutarve- ja poikkeamislupia.

Muhoksen kunnan rakennusvalvonnassa on käytössä Lupapiste.fi palvelu, joka mahdollistaa sähköisen asioinnin rakennusvalvonnan asioissa.

Mittarit:

Rakennus-, toimenpide- ja purkulupia sekä rakennushankeilmoituspäätöksiä tehtiin kertomusvuonna yhteensä 216 kpl.

Myönnetty rakennusluvat kpl v. 2014 - 2020:

|        | <b>2020</b> | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015  | 2014  |
|--------|-------------|------|------|------|------|-------|-------|
| luvat  | 216         | 221  | 128  | 120  | 145  | 155   | 130   |
| krs-m2 | 11418       | 7544 | 5279 | 7874 | 9500 | 12000 | 15400 |

Myönnetty omakotitalojen rakennusluvat kpl (uudisrakennukset):

|       | <b>2020</b> | <b>2019</b> | <b>2018</b> | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> | <b>2014</b> |
|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| luvat | 30          | 26          | 20          | 18          | 17          | 12          | 24          |

Valmistuneet asunnot kpl:

|         | <b>2020</b> | <b>2019</b> | <b>2018</b> | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> | <b>2014</b> |
|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| asunnot | 26          | 29          | 32          | 27          | 27          | 37          | 18          |

Vuonna 2020 maankäyttö- ja kaavoitusjaostolle tuli päätettäväksi yksi suunnittelutarveratkaisu.

## Investoinnit

Merkittävimmät investointihankkeet vuonna 2020 olivat Muhoksen kunnan Kirkonkylän moduulikoulun rakentaminen, Uuden lukion rakentaminen ja Terveyskeskuksen muutos ja korjaustyöt. Lisäksi korjattiin Helminkodin palveluasunnot ja yläkoulun yhdyssiipi - rakennusosa. Hyrkin koululla tehtiin sisäilmakorjauksia.

Muhoksen uusi lukio toteutettiin rahoitusyhtiön taseeseen, joten hankkeen kustannukset eivät näy kunnan tilinpäätöksen investointitoteumassa.

Investoinnit toteutuivat pääosin kustannusarvioiden ja laadittujen aikataulujen mukaisesti. Investointien hankekohtainen toteuma on raportoitu erillisellä liitteellä.

Vuonna 2020 investointien muutettu talousarvio oli -6.398.000 euroa ja toteutuneet investointien nettomenot olivat -5.764.866 euroa.

Tarkastelujaksolla tammi –joulukuu 2020 on tehty seuraavat talousarvion investointiosaa koskevat talousarviomuutokset:

Investoinnit:

1. Valtuusto § 16, 27.04.2020, lisätulo -240.000 euroa kohteelle Helminkodin peruskorjaus. Vakuutusyhtiön kertakorvaus palovahingosta.
2. Valtuusto § 28, 29.06.2020, määrärahan siirto 45.000 euroa kohteelta Puistot, leikkikentät ja yleiset alueet kohteelle rakennusten peruskorjaus
3. Valtuusto § 75, 16.12.2020, investointiosan määrärahamuutoksia. Investointiosan määrärahan vähentäminen -643.000 euroa



Muhoksen kunta laati uuden suunnitelman talouden tasapainottamiseksi ja valtuusto hyväksyi selvityksen 26.08.2019 §54.

#### 1. Palvelutuotannon kannalta tarpeettomien rakennuksien myynti /vuokraus

- Kylmälänkylän koulu
  - o rakennus ja kiinteistö myyty Kylmälänkylän kyläyhdistykselle
- Muhostien entinen päiväkotikoti
  - o bänditilana, tontti varattu yksityiseen rakentamiseen, ei toimenpiteitä vuonna 2020

#### 2. Kiinteistöjen energiakustannusten alentaminen.

- Jäähallin energiatehokkuuden parantaminen.
  - o peruskorjauksen rakennussuunnitelmat valmistuneet 2020 ja investointipäätös tehty
- Vanha lukio purettiin 3.000 m<sup>2</sup>, Uusi Lukio 2.500 m<sup>2</sup> rakennettu energialuokkaan A
- Kirkonkylän vanhan kirkonkoulun 4.000 m<sup>2</sup> purkupäätös tehty, Uusi moduulikoulu 3.100 m<sup>2</sup> rakennettu energialuokkaan A

#### 3. Palvelutuotannon mitoitus ja toimintamallien kehittäminen

- palvelujen tuotannon kilpailukykyyn säilyttäminen
  - o Valmisteltu TK –keittiön ateriavalmistuksen siirto Veturitien keskuskeittiölle
  - o Valmisteltu kotipalveluaterioiden siirtyminen keskitettyyn kylmäjakeluun
  - o siivouksen ja kiinteistöhuollon osalta ei toimenpiteitä
  - o rakennusten kunnossapitoon organisoitu omajohtoinen työ
- yhteistyön lisääminen naapurikuntien kanssa, esimiesportaassa ja palvelutuotannossa
  - o Muhoksen, Utajärven ja Vaalan kuntien ateriapalvelut organisoitu yhteisen ateriapalvelupäällikön alaisuuteen
- yhteistyön lisääminen kolmannen sektorin kanssa

#### 4. Leasing –sähköautojen hankinta

- ei toimenpiteitä vuonna 2020

#### 5. Henkilöstön sairauspoissaolojen vähentäminen ja työtyytyväisyyden parantaminen

- Työtyytyväisyyteen liittyen aloitettiin koko kuntaa koskeva esimiesvalmennus
- Työtyytyväisyyteen liittyen aloitettiin Varikolla työnohjausprosessi
- Työtapaturmien määrä tuplaantui neljästä kahdeksaan ja henkilöstön sairauspoissaolot lisääntyivät edelliseen vuoteen verrattuna noin 17 %